

АСУ ФХД

Создание Автоматизированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью на базе 1С:Управление холдингом

Медведева Е.В.
Ведущий руководитель направления

О КОМПАНИИ

АО «Авиакомпания «Сибирь»

S7 Airlines — крупнейшая частная авиакомпания России с самым современным парком воздушных судов на российском рынке авиаперевозок. Широкая маршрутная сеть позволяет нашим пассажирам путешествовать в 181 город в 26 странах мира.

S7 Airlines входит в тройку лучших авиакомпаний Восточной Европы в авторитетном международном рейтинге Skytrax. По результатам 2018 года S7 Airlines стала самой пунктуальной российской авиакомпанией, заняв шестое место в европейском рейтинге пунктуальности авиакомпаний OAG Punctuality League 2019.

S7 Airlines — один из самых экологичных авиаперевозчиков мира, по оценке экологической организации Atmosfair. Авиакомпания занимает 16 место в мировом рейтинге.



АСУ ФХД

ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА

СВЕДЕНИЯ ДО ВНЕДРЕНИЯ

ТРЕБОВАНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

На момент старта проекта учетной системой служила комплексная информационная система Oracle e-Business Suite. В системе ведется регламентированный учет, поэтому нужны регулярные обновления. Текущая система не поддерживает актуальные требования законодательства в части РСБУ.

УСТАРЕВШЕЕ ПО

Устаревшая неподдерживаемая версия Oracle 9.

ВЫСОКИЕ ЗАТРАТЫ НА ПОДДЕРЖКУ

Затраты на обновление функционала для соответствия стандартам РСБУ/НУ/МСФО

ОТЧЕТНОСТЬ

Отсутствие возможности поддерживать в актуальном состоянии, и как следствие, автоматически формировать из системы формы бухгалтерской и налоговой отчетности

ПОТРЕБНОСТЬ

Стандартизация и унификация процессов в компаниях холдинга С7. Автоматизация регламентированного учета, в т.ч. По МСФО и казначейства.

ЦЕЛИ ПРОЕКТА

01

Смена устаревшего программного обеспечения

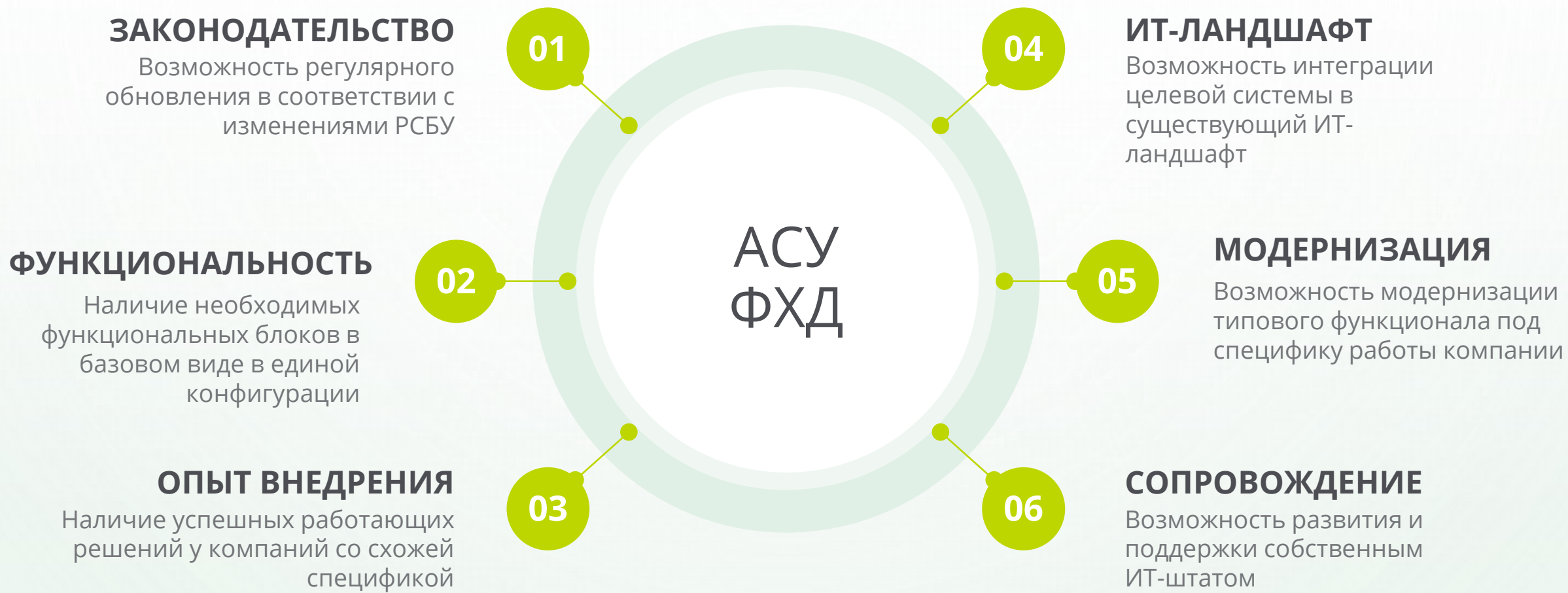
02

Единое информационное пространство ведения БУ/НУ, МСФО, Казначейства и Бюджетирования

03

Консолидация отчетности холдинга, реализация всех форм управленческой отчетности, в т. ч. балансовые показатели в управленческой отчетности

КРИТЕРИИ ВЫБОРА



ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОЕКТА

МАЙ 2021

Прототипирование /
GAP - анализ

01



02



СЕНТЯБРЬ 2021

Настройка и
тестирование системы

ЯНВАРЬ 2022

Запуск в ОПЭ
БУ/НУ и
Казначейство

03



04



ИЮЛЬ 2022

Запуск в ОПЭ
МСФО и
Управленческий
учет

ФЕВРАЛЬ 2023

Техническая поддержка
и реализация заявок на
изменение

05



06



МАЙ 2023

Перевод системы в
промышленную
эксплуатацию

АСУ ФХД

РЕЗУЛЬТАТ НА ТЕКУЩИЙ ДЕНЬ

ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ПОКРЫТИЕ



- ✓ Учет дебиторской задолженности;
- ✓ Учет кредиторской задолженности;
- ✓ Учет НДС;
- ✓ Учет расходов будущих периодов;
- ✓ Учет товарно-материальных ценностей;
- ✓ Учет по ГТД;
- ✓ Учет финансовых вложений, кредитов и займов;
- ✓ Учет расчетов с персоналом;
- ✓ Учет основных средств и нематериальных активов;
- ✓ Учет денежных средств;
- ✓ Налоговый учет и отчетность;
- ✓ Отчетность по РСБУ;
- ✓ Статистическая отчетность;

ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ПОКРЫТИЕ



Казначейство

- ✓ Управление договорами;
- ✓ Управление финансовыми инструментами;

- ✓ Блокировка плановых платежей по критериям;
- ✓ Формирование платежных поручений;
- ✓ Валютный контроль;

- ✓ Казначейские операции - платежный календарь, график платежей, формирование реестров платежей;

- ✓ Автоматизация обмена с банками
- ✓ Шаблонизация разнесения банковских выписок;
- ✓ Отчетность;

ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ПОКРЫТИЕ



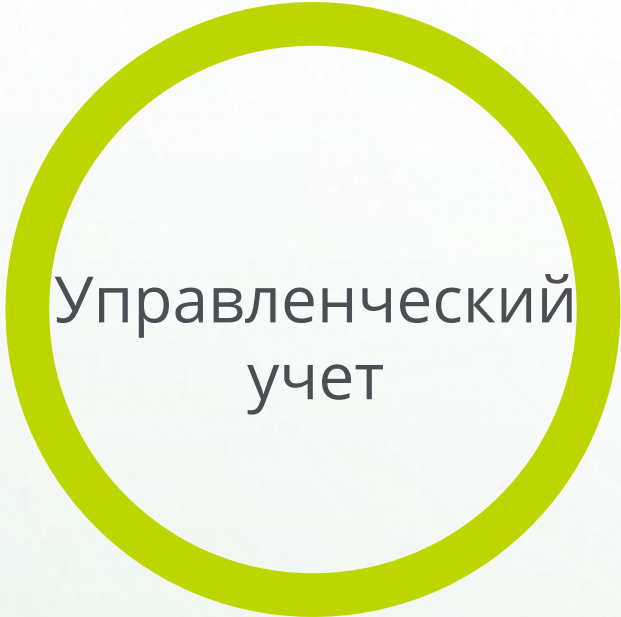
- ✓ Параллельный учет ВНА;
- ✓ Параллельный учет финансовых инструментов (займы сотрудникам);

- ✓ Консолидация данных из внешних источников
- ✓ Формирование отчетных форм на экземплярах отчетов;
- ✓ Консолидация на экземплярах отчетов;

- ✓ Трансляция данных из БУ/НУ;
- ✓ Формирование трансформационных корректировок;

- ✓ Закрытие периода - рекласс активно-пассивных счетов, закрытие счетов запасов и затрат, расчет финансового результата, реформация баланса;
- ✓ Элиминация ВГО;

ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ПОКРЫТИЕ



Управленческий учет

- ✓ Ведение справочников бюджетных аналитик;
- ✓ Управление сбором первичной потребности;

- ✓ Формирование БДР по плановым и фактическим данным;
- ✓ Формирование БДДС по плановым и фактическим данным;

- ✓ Управление корректировками потребности;
- ✓ Настройка бюджетных форм;

- ✓ Консолидация данных по периметрам группы компаний;
- ✓ Обмен управленческими данными с Корпоративным хранилищем данных;

РЕЗУЛЬТАТЫ

— ● Реализовано единое информационное пространство ведения учета по БУ/НУ, МСФО, Казначейству и Бюджетированию

— ● Обеспечена прозрачность и контроль процессов управления хозяйственной деятельностью

— ● Обеспечена консолидация отчетности холдинга, реализованы формы управленческой отчетности, в т. ч. балансовые показатели в управленческой отчетности

— ● Сокращены трудозатраты на формирование регламентированной и управленческой отчетности

— ● Реализована интеграция со смежными системами – реализован универсальный механизм интеграции со всеми локальными системами с использованием брокера сообщений Kafka

— ● Обеспечена замена устаревшего ПО без потери функциональности учетной системы

— ● Выполнена миграция первоначальных данных для обеспечения корректного ведения учета – остатки по БУ/НУ, НСИ, неисполненные ЗНО

— ● Система интегрирована в текущий IT-ландшафт Общества

ПЕРСПЕКТИВЫ

● СОПРОВОЖДЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

Планируется сопровождение и дальнейшее развитие уже внедренной системы АСУ ФХД в соответствии с требованиями бизнеса

● ТИРАЖИРОВАНИЕ

Планируется тиражирование системы АСУ ФХД на дочерние компании общества

ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА

«Аксиома-Софт»

>4000

Внедрений и отзывов клиентов

>500

Сертификатов «1С:Эксперт», «1С:Специалист» и др.

>10

Отраслевых и специализированных решений



Опыт

Успешные внедрения информационных систем любой сложности, в том числе по автоматизации корпораций и крупных холдингов



Команда

Команда высококвалифицированных специалистов – бизнес-архитекторов, руководителей проектов, методистов, программистов, консультантов



Статус

Признание ИТ-сообщества – лучшие проекты в различных номинациях, высокие места в рейтингах, участие в отраслевых и ИТ-мероприятиях

АСУ ФХД

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!